

# ASSOCIAZIONE A COME AMBIENTE

Progetto di Bilancio 2018  
Relazione del Consiglio Direttivo

TUTTO INIZIA DA



ORGANI SOCIALI	3
RELAZIONE DEL CONSIGLIO DIRETTIVO	4
BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2018	10
Stato Patrimoniale	
Conto Economico	
Rendiconto Finanziario	
Nota Integrativa	
RELAZIONE DEL REVISORE UNICO	23

L'Associazione A come Ambiente è iscritta  
alla Camera di Commercio di Torino al  
numero REA: TO - 994996  
[info@acomeambiente.org](mailto:info@acomeambiente.org)  
[www.acomeambiente.org](http://www.acomeambiente.org)

CONSIGLIO DIRETTIVO

*Presidente*

Agostino Re Rebaudengo

*Consiglieri*

Francesca Paola Leon

Silvia Leto

Paolo Romano

Carlo Enrico De Fernex

*Direttore e Segretario del Consiglio*

Paolo Legato

*Revisore legale dei Conti*

Margherita Gardi

SOCI

*Fondatori e Sostenitori*

Città di Torino

Città Metropolitana di Torino

AMIAT

Reale Mutua – Italiana Assicurazioni -

Banca Reale – Blue Assistance

SMAT

*Ordinari e Aderenti*

ARPA

Asja Ambiente Italia

Comieco

Cassagna

Demap

Elettricità Futura

Environment Park

GTT

Novamont

TRM

Gentili Soci,

nell'esercizio ha avuto luogo l'inaugurazione del Padiglione Guscio seguita dall'inaugurazione della prima mostra temporanea del Museo, *Out To Sea? The Plastic Garbage Project*. È altresì proseguito il piano di rilancio dell'offerta didattica ed educativa e del riposizionamento culturale del MACa in accordo con il Piano Strategico triennale. **Nel 2018 il Museo è stato visitato da circa 33.000 persone**, tra scuole e pubblico generale.

## L'attività dell'Associazione nel 2018



Padiglione Guscio | Inaugurazione, 16 maggio 2018

Il 16 maggio 2018 ha avuto luogo l'inaugurazione del **Padiglione Guscio**, un nuovo spazio museale dedicato ad ospitare mostre temporanee, conferenze e laboratori, ulteriore tappa del percorso di rinnovamento iniziato con il riallestimento nel dicembre 2015 degli spazi esistenti con nuovi *exhibit* e con l'apertura del Padiglione Verde.

Dal 13 settembre 2018 e fino al 13 gennaio 2019 il Padiglione Guscio ha ospitato la prima mostra temporanea del MACa, **Out To Sea? The Plastic Garbage Project**, incentrata sul tema dei **rifiuti di plastica in mare**. Scopo della mostra era far comprendere ai visitatori le dimensioni di un fenomeno che non solo costituisce una minaccia per gli ecosistemi marini e le attività ad essi collegate, ma che potrebbe avere conseguenze imprevedibili anche sulla salute umana. La mostra, nata ad opera del Museum für Gestaltung Zurich, è **giunta in Italia per la prima volta** grazie al supporto della Drosos Foundation.

È proseguita nel 2018 la collaborazione tra il MACa e **CinemAmbiente**, storica rassegna giunta alla ventunesima edizione. In particolare il Museo ha ospitato, nella settimana dal 28 maggio al 1° giugno 2018, i laboratori **"Aspettando CinemAmbiente"**, appuntamenti con i temi della sostenibilità rivolti alle scuole del territorio, dall'Infanzia alla Secondaria di Secondo Grado.

Nel mese di giugno il MACa ha aperto le sue porte alle scuole con visite alle aree tematiche e laboratori in occasione della **Giornata Mondiale dell'Ambiente**.



Out To Sea? The Plastic Garbage Project

Nei mesi di giugno e luglio, grazie al programma **“Un’estate al MACa”**, il museo ha accolto i centri estivi con tanti percorsi e laboratori adatti ad ogni fascia di età. Contemporaneamente il Museo è stato sede, nella settimana dal 9 al 13 luglio, della prima **estate ragazzi firmata MACa** rivolta ai bambini delle scuole Primarie ed ai ragazzi delle Secondarie di I Grado.

Nel mese di luglio ha avuto luogo la settima edizione del **KAPPA FUTUR FESTIVAL**, festival di musica elettronica ospitato presso il Parco Dora, di cui il MACa è partner culturale. Il MACa ha offerto la sua collaborazione nell’ambito del programma di educazione al riciclo **TRASHed – Art of Recycling, un’iniziativa ideata da Global Inheritance**, organizzazione non-profit di Los Angeles che da 15 anni sviluppa progetti sul tema della sostenibilità ambientale invitando artisti di tutte le discipline a trasformare in opere d’arte i bidoni della raccolta differenziata.

A fine settembre 2018, durante l’**Open Day 2018**, un intero pomeriggio è stato dedicato agli insegnanti e alle loro famiglie, con una visita dei percorsi espositivi seguita da una presentazione dei laboratori in catalogo per l’anno scolastico 2018-19, lanciando così le attività didattiche per l’anno scolastico appena iniziato.



Laboratorio | Area alimentazione

In tale ambito si colloca la collaborazione con l'iniziativa **Crescere in Città** della Città di Torino, un segno tangibile dell'impegno di offrire a tutti i soggetti coinvolti in ambito educativo (insegnanti, genitori, istituzioni scolastiche, alunni, studenti) opportunità di confronto e crescita.

Tra le collaborazioni si riporta, per concludere, quella con la **Fondazione Pirrello e Legambiente**, grazie alla quale il MACA porterà i suoi laboratori nelle scuole della Valle del Belice (Trapani). L'attività, che si inserisce all'interno del PTOF 2017-2019 delle scuole coinvolte, prevede l'erogazione da parte del Museo di momenti di formazione ad addetti di Legambiente Sicilia sull'approccio interattivo e sul tema della divulgazione scientifica e la realizzazione in loco di attività scelte tra quelle presenti nel catalogo didattico.

### Progetti europei e internazionali

Nel 2018 è proseguito il progetto "**100% Plastica**" che vede impegnato il MACA, insieme all'Ente capofila **CIFA Onlus**, in un'iniziativa di sensibilizzazione ed educazione ambientale nella città di Awassa (Etiopia), comprendente la realizzazione di un sito di smistamento, compattamento e stoccaggio dei materiali plastici da riciclo, con la volontà di rafforzare le competenze professionali dei raccoglitori di rifiuti, in gran parte donne.

Il Museo ha inserito all'interno della sua offerta didattica, a partire dal 2019, il laboratorio "**DEMOSOFC: l'energia che non ti aspetti**", ispirato all'omonimo progetto europeo di cui il **Politecnico di Torino** è coordinatore. Il progetto è volto alla realizzazione del primo impianto industriale in Europa – identificato nell'impianto esistente di trattamento delle acque reflue della SMAT - che consentirà di ottenere energia sfruttando celle a combustibile ad ossidi solidi.

### Le attività didattiche



Sezione Energia | Visita guidata

L'offerta didattica del MACA prevede la visita guidata delle gallerie e oltre 30 attività laboratoriali sui temi della sostenibilità, declinate per settori (acqua, energia, scarti, alimentazione, trasporti) e fascia d'età (dalla scuola dell'infanzia alla secondaria di secondo grado).

Le proposte didattiche sono state progettate tenendo conto delle Linee guida per l'educazione ambientale redatte dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca (MIUR) e dal Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare (MATTM).

È proseguita altresì l'iniziativa "**Il MACa va a scuola**", pensata per tutte quelle classi che non riescono a raggiungere il Museo alle quali si offre pertanto la possibilità di avere dei PILOT (le animatrici e gli animatori scientifici del Museo) direttamente a scuola.

Il Museo ormai da qualche anno ospita le classi degli ultimi anni degli istituti superiori per lo svolgimento delle ore di **alternanza scuola-lavoro**, durante le quali gli studenti affiancano i PILOT nello svolgimento delle attività laboratoriali.

Dei 33.000 visitatori, quasi **26.000 sono gli studenti e i docenti** che hanno partecipato alle attività del MACa nel 2018: la nostra Regione, bacino di utenza principale, è affiancata da **Liguria, Valle d'Aosta, Lombardia, Emilia Romagna, Trentino Alto Adige, Marche e Lazio**, a riprova dell'interesse che le tematiche sviluppate e l'approccio adottato suscitano a livello nazionale.

### Altre attività



Awassa (Etiopia) | Progetto 100% Plastica

Nel 2018 il Museo ha pubblicato sul proprio sito le prime due **Storie sociali**. Si tratta di uno strumento ampiamente utilizzato con le persone con disturbi dello spettro autistico. Ogni storia è un testo – scaricabile liberamente dal sito del Museo – che descrive in modo chiaro, conciso e preciso due esperienze di visita (generale e alimentazione). Lo scopo è quello di aiutare le persone con autismo a comprendere meglio le situazioni e gli eventi sociali che incontrano nella loro vita, sostenendone in questo modo la capacità di essere soggetti attivi nelle routine e nelle attività quotidiane.

Trattandosi di un progetto in fase sperimentale, al fine di valutarne l'efficacia, si è deciso di sottoporre ai visitatori dei questionari. I risultati che emergeranno da tali sondaggi saranno condivisi con la **Fondazione Paideia**, i cui corsi su disabilità e musei sono frequentati dai Pilot del Museo.

Oltre a questo, sono state avviate altre collaborazioni tra cui il progetto europeo MONIKA sull'impatto acustico ambientale dei grandi eventi, il progetto We Gov Now, sulle pratiche di governance partecipata, oltre al già citato DEMOSOFC.

Prosegue con intensità crescente l'opera di comunicazione attraverso il sito web, costantemente aggiornato, e l'utilizzo dei principali social network. Il sito web è stato visitato, dal suo lancio nel mese di marzo 2015, da quasi 100.000 utenti, per circa 460.000 visualizzazioni di pagina. La pagina FB ha oltre 7.600 like, l'account Twitter ha circa 550 follower e ha postato oltre 4.000 tweet.

## Analisi del Bilancio

Il Bilancio Consuntivo al 31 dicembre 2018 è composto dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario e dalla Nota Integrativa.

Nella Nota Integrativa sono descritti i criteri di valutazione e le informazioni di dettaglio delle voci che compongono lo Stato Patrimoniale e il Conto Economico.

I Ricavi dell'anno, pari ad Euro 673.684, hanno permesso di chiudere l'esercizio con un risultato positivo pari a Euro 1.993.

## Note sul personale

Il numero dei dipendenti al 31.12.2018 è cresciuto rispetto al 2017 di una unità a tempo indeterminato passando da cinque a sei e di nove unità a tempo determinato. L'Associazione ha infatti assunto a tempo determinato, a seguito dell'accordo sindacale siglato con la FILCAMS, nove animatori scientifici (Pilot), che precedentemente avevano un contratto di lavoro interinale. Nei primi mesi del 2019 è stato anche attivato un contratto di sostituzione per maternità.

## Fatti di rilievo dopo la chiusura dell'esercizio

Non si registrano fatti di rilievo alla data di approvazione del presente bilancio.

## Evoluzione prevedibile della gestione

Le attività proseguiranno nel corrente esercizio in linea con il Piano Strategico 2019 – 2021 deliberato dall'Assemblea dei Soci in data 26 novembre 2018.

## Stato Patrimoniale

<b>Attivo</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Immobilizzazioni immateriali	88.319	61.739
Immobilizzazioni materiali	37.980	48.874
<b>Totale Immobilizzazioni (B)</b>	<b>126.299</b>	<b>110.613</b>
Rimanenze di magazzino	6.217	3.451
Crediti	337.303	520.270
Disponibilità liquide - cassa e banche	36.657	4.916
<b>Totale Attivo circolante (C)</b>	<b>380.177</b>	<b>528.637</b>
<b>Ratei e Risconti attivi (D)</b>	<b>4.435</b>	<b>809</b>
<b>Totale Attivo</b>	<b>510.911</b>	<b>640.059</b>
<b>Passivo</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>Patrimonio Netto (A)</b>		
Riserva disponibile	14.705	13.085
Risultato dell'Esercizio	1.993	1.619
<b>Totale Patrimonio Netto</b>	<b>16.698</b>	<b>14.704</b>
<b>Fondi per Rischi ed Oneri (B)</b>	<b>288.956</b>	<b>383.065</b>
Fondi per Rischi	70.000	70.000
Fondi per Oneri	218.956	313.065
<b>Trattamento di Fine Rapporto (C)</b>	<b>51.617</b>	<b>39.184</b>
<b>Debiti (D)</b>		
Debiti verso banche	-	15.017
Debiti verso fornitori	67.605	129.816
Debiti tributari	7.075	6.300
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	12.554	5.719
Altri Debiti	66.406	46.254
<b>Totale Debiti</b>	<b>153.640</b>	<b>203.106</b>
<b>Totale Ratei e Risconti passivi (E)</b>		<b>-</b>
<b>Totale Passivo</b>	<b>510.911</b>	<b>640.059</b>

Conto Economico	2018	2017
<b>Proventi (A)</b>		
Ingressi e vendite <i>bookshop</i>	123.994	111.007
Prestazioni di servizi e sponsorizzazioni	16.000	19.000
Incrementi di immobilizzazioni		-
Quote associative	341.000	346.500
Contributi	108.676	117.078
Plusvalenze e sopravvenienze attive	2.955	12.261
Altri ricavi e proventi	81.059	-
<b>Totale Proventi</b>	<b><u>673.684</u></b>	<b><u>605.846</u></b>
<b>Oneri (B)</b>		
Materiale di consumo	17.229	19.358
Costi per servizi	178.868	153.812
Costi per il godimento di Beni di terzi	10.036	13.149
Costi per il personale	342.633	270.368
Ammortamenti e svalutazioni	36.712	27.763
Accantonamento a fondi rischi e oneri	-	70.862
Variazione delle rimanenze	(2.766)	(1.006)
Oneri diversi di gestione	71.462	40.743
<b>Totale Oneri</b>	<b><u>654.174</u></b>	<b><u>595.049</u></b>
<b>Differenza fra Proventi e Oneri (A-B)</b>	<b>19.510</b>	<b>10.797</b>
<b>Proventi e Oneri finanziari (C)</b>		
Altri proventi finanziari	9	86
Interessi ed altri Oneri finanziari	(1.620)	(4.164)
<b>Totale Proventi e Oneri finanziari</b>	<b><u>(1.611)</u></b>	<b><u>(4.078)</u></b>
<b>Risultato prima delle Imposte (A-B+C)</b>	<b>17.899</b>	<b>6.719</b>
Imposte sul reddito dell'Esercizio	(15.906)	(5.100)
<b>Risultato dell'Esercizio</b>	<b><u>1.993</u></b>	<b><u>1.619</u></b>

## Rendiconto Finanziario

	2018	2017
<b>A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale (metodo indiretto)</b>		
Utile (Perdita) dell'esercizio	1.993	1.619
Imposte sul reddito	15.906	5.100
Interessi passivi	1.611	4.078
(Interessi attivi)	-	-
<b>1. Utile (perdita) dell'esercizio prima di imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze di cessione</b>	<b>19.510</b>	<b>10.797</b>
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamento al fondo rischi e oneri	-	70.862
Accantonamento al fondo per trattamento di fine rapporto dipendenti	12.434	8.392
Ammortamento delle immobilizzazioni	36.712	27.763
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	-	-
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del Capitale Circolante Netto</b>	<b>49.146</b>	<b>107.017</b>
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	(2.766)	(1.006)
Decremento/(incremento) dei crediti verso clienti	182.967	68.321
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	(62.211)	50.410
Decremento/(incremento) dei ratei e risconti attivi	(3.626)	1.269
Incremento/(decremento) dei ratei e risconti passivi	-	-
Decremento/(incremento) crediti diversi	-	4.859
Incremento/(decremento) altri debiti verso terzi	26.987	-
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del Capitale Circolante Netto</b>	<b>141.351</b>	<b>123.853</b>
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati	9	86
(Interessi pagati)	(1.620)	(4.164)
(Imposte sul reddito pagate)	(15.131)	(861)
(Utilizzo dei fondi)	(94.110)	(57.862)
<b>4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche</b>	<b>(110.852)</b>	<b>(62.801)</b>
<b>Flusso finanziario della gestione reddituale (A)</b>	<b>99.155</b>	<b>178.866</b>

	2018	2017
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>		
(Investimenti)	(6.009)	(5.493)
<i>Immobilizzazioni Immateriali</i>		
(Investimenti)	(46.389)	(57.541)
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>(52.398)</b>	<b>(63.034)</b>
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
<i>mezzi di terzi</i>		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	(15.016)	(115.357)
Pagamento di quote di TFR		-
<i>mezzi propri</i>		
Aumento di capitale a pagamento	-	-
Versamento dei soci in conto copertura perdite	-	-
Cessione (acquisto) di azioni proprie	-	-
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati	-	-
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>(15.016)</b>	<b>(115.357)</b>
<b>D. Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A+B+C)</b>	<b>31.741</b>	<b>475</b>
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	4.916	4.441
Disponibilità liquide al termine dell'esercizio	36.657	4.916

## Nota Integrativa

Gentili Soci,

il Bilancio dell'Esercizio, chiuso al 31 dicembre 2018, e di cui la presente Nota Integrativa costituisce parte integrante, in unità di Euro, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed adotta i principi di chiarezza e di competenza.

### Criteria di formazione e di valutazione

Il Bilancio dell'Esercizio chiuso il 31 Dicembre 2018 è stato redatto secondo quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile oltre che da principi contabili individuati dall'Ente stesso tenuto conto del contenuto della "Raccomandazione n. 1" emanata dall'apposita Commissione Aziende No Profit istituita presso il Consiglio Nazionale dell'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili come di seguito illustrato.

Lo schema di Bilancio previsto ai sensi degli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile per le Società commerciali è stato utilizzato dall'Ente, pur se non obbligatorio, al fine di dare una più chiara rappresentazione della situazione patrimoniale ed economica ed è stato opportunamente modificato, nella parte dello Stato Patrimoniale relativa al Patrimonio Netto secondo lo schema raccomandato dalla Commissione Studi Nazionale dei Dottori commercialisti.

Le voci di Bilancio dell'Esercizio in corso sono omogenee rispetto a quelle del Bilancio dell'Esercizio precedente. Le Imposte dell'Esercizio sono state determinate in base alle vigenti normative fiscali per gli Enti non commerciali che svolgono anche attività commerciale.

In particolare, i criteri di valutazione adottati nella formazione del Bilancio sono stati i seguenti:

#### Immobilizzazioni

Sono iscritte al costo di acquisizione al netto dei corrispondenti fondi di ammortamento.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate tenendo conto dell'utilizzo, della destinazione e della durata tecnica ed economica delle Immobilizzazioni, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio non modificato rispetto all'Esercizio precedente.

L'Associazione non ha immobili di proprietà. La sua attività si svolge prevalentemente negli immobili ubicati in Corso Umbria 90 a Torino, ricevuti in comodato gratuito dalla Città di Torino.

#### Immobilizzazioni immateriali

Le Immobilizzazioni immateriali sono prevalentemente costituite dai costi sostenuti per la progettazione e la realizzazione degli *exhibit* e degli allestimenti utilizzati nelle sale espositive e didattiche del Museo, da miglorie su Beni di terzi e dai costi sostenuti per il rifacimento del Sito Internet della Associazione.

Le aliquote di ammortamento applicate sono le seguenti:

- per i beni immateriali, exhibit e relative spese di progettazione pluriennali: 10%
- per le miglorie su Beni di terzi: 10%

### Immobilizzazioni materiali

Le Immobilizzazioni materiali si riferiscono a beni autonomamente e singolarmente individuabili, anche se incorporati nel complesso strutturale del Museo, nonché a beni utilizzati direttamente dall'Associazione per lo svolgimento della propria attività. Detti beni materiali sono stati classificati e ammortizzati come segue:

- macchine ufficio elettroniche: 20%
- mobili e arredi: 15%
- radiomobili: 20%
- costruzioni leggere: 10%
- impianti di allarme: 30%

Non sono state effettuate rivalutazioni discrezionali o volontarie e le valutazioni effettuate trovano il loro limite massimo nel valore d'uso, oggettivamente determinato, dell'immobilizzazione stessa.

Per il primo Esercizio di entrata in funzione del bene, il coefficiente ordinario di ammortamento è ridotto alla metà.

### Rimanenze magazzino

La valutazione è stata effettuata secondo il criterio del costo, valutando ciascun bene al relativo costo effettivamente sostenuto per l'acquisto.

I criteri di valutazione adottati sono invariati rispetto all'Esercizio precedente.

### Crediti

Sono esposti al valore nominale.

### Disponibilità liquide

Rappresentano i valori presenti in cassa o depositati in banca.

### Patrimonio Netto

È dato dalla somma della riserva disponibile e del risultato d'esercizio.

### Fondo per Rischi ed Oneri

È stato stanziato per coprire perdite di esistenza probabile, delle quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza nonché per eventuali oneri su manutenzioni cicliche sugli immobili.

### Fondo Trattamento di Fine Rapporto

Il Fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei lavoratori alla data di chiusura del Bilancio ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data, al netto delle erogazioni di acconti già effettuate.

## Debiti

Sono iscritti al loro valore nominale.

## Ratei e Risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'Esercizio.

## Commento alle principali voci

### Stato Patrimoniale Attivo

#### Immobilizzazioni

##### Immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
88.319	61.739	26.580

Gli incrementi dell'esercizio per Euro 46.389 si riferiscono a costi sostenuti per ampliamento del Museo.

Le quote di ammortamento di competenza dell'esercizio ammontano a Euro 19.809.

##### Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
37.980	48.874	(10.894)

Le Immobilizzazioni materiali sono composte dalle seguenti voci, al netto dei relativi fondi ammortamento:

Descrizione	31/12/2018
Macchine ufficio elettroniche	5.389
Mobili e arredi	1.099
Radiomobili	-
Costruzioni leggere	26.551
Impianti di allarme	4.941
<b>Totale</b>	<b>37.980</b>

Gli incrementi si riferiscono per Euro 1.745 ad acquisti di elaboratori ed Euro 4.264 a beni inferiori ad Euro 516,46.

Le quote di ammortamento di competenza dell'Esercizio ammontano a Euro 16.903

#### Attivo circolante

##### Rimanenze

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
6.217	3.451	2.766

Sono costituite da Rimanenze di *gadget*, oggettistica e pubblicazioni rilevate alla data del 31 dicembre 2018.

La valutazione è stata effettuata al costo sostenuto per l'acquisto.

## Crediti

<b>Saldo al 31/12/2018</b>	<b>Saldo al 31/12/2017</b>	<b>Variazioni</b>
337.303	520.270	(182.967)

I Crediti ricomprendono i Crediti verso clienti per Euro 27.109, Crediti verso l'erario per Euro 41.171, altri crediti per Euro 3.247 e Crediti verso altri per Euro 265.776.

I crediti verso altri risultano così composti:

Quota associativa socio Novamont Spa per il 2018	11.000
Quota associativa socio Gtt Spa per il 2018	16.500
Crediti verso Compagnia di San Paolo per contributo concesso	27.500
Crediti verso Città di Torino 2016 e 2017	110.000
Crediti verso Città di Torino Fesr 2016 e 2017	55.000
Rimborso spese Città di Torino per Lavori	36.773
Credito verso Comieco anno 2018	6.100
Credito DL 66/14	2.903
<b>Totale</b>	<b>265.776</b>

L'importo dei crediti verso soci incassati nei primi mesi del 2019 ammonta ad Euro 198.600. Si reputa di poter incassare entro il 2019 la restante parte dei crediti.

## Disponibilità liquide

<b>Saldo al 31/12/2018</b>	<b>Saldo al 31/12/2017</b>	<b>Variazioni</b>
36.657	4.916	31.741

Il saldo rappresenta le Disponibilità sui conti correnti bancari per Euro 32.571 e l'esistenza di valori in cassa per Euro 4.086 alla data di chiusura dell'Esercizio.

## Ratei e Risconti attivi

<b>Saldo al 31/12/2018</b>	<b>Saldo al 31/12/2017</b>	<b>Variazioni</b>
4.435	809	3.626

Sono rappresentati per Euro 1.447 da Risconti attivi su assicurazioni, per Euro 2.988 da risconti su servizi, manutenzioni e noleggio.

## Stato Patrimoniale Passivo

### Patrimonio Netto

<b>Saldo al 31/12/2018</b>	<b>Saldo al 31/12/2017</b>	<b>Variazioni</b>
16.698	14.704	1.994

Il Patrimonio Netto dell'Associazione ammonta ad Euro 16.698 ed è formato dalla somma algebrica dei risultati degli Esercizi precedenti, oltre che dal Risultato dell'Esercizio 2018. La variazione si riferisce al risultato positivo di gestione dell'esercizio 2018 oltre all'arrotondamento all'Euro per effetto del troncamento all'unità.

### Fondi per Rischi ed Oneri

<b>Saldo al 31/12/2017</b>	<b>Diminuzione</b>	<b>Incremento</b>	<b>Saldo al 31/12/2018</b>
383.065	94.109	-	288.956

Nel corso dell'esercizio 2018 il fondo è stato utilizzato per Euro 94.109.

### Trattamento di Fine Rapporto

<b>Saldo al 31/12/2018</b>	<b>Saldo al 31/12/2017</b>	<b>Variazioni</b>
51.617	39.184	12.433

Il Fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31 dicembre 2018 verso i dipendenti in essere a tale data. Nell'Esercizio il Fondo è stato incrementato di Euro 12.419 in conseguenza dell'imputazione della quota maturata nell'Esercizio 2018 al netto dell'imposta sostitutiva sulla rivalutazione.

### Debiti

<b>Saldo al 31/12/2018</b>	<b>Saldo al 31/12/2017</b>	<b>Variazioni</b>
153.640	203.106	(49.466)

Sono rappresentati da Debiti verso Banche per Euro zero, da Debiti verso fornitori per Euro 67.605, da Debiti tributari per Euro 7.075, da Debiti verso istituti di previdenza e assistenza per Euro 12.554 e da Altri Debiti per Euro 66.406.

Gli Altri Debiti sono rappresentati principalmente da:

Debiti per anticipi da parte di Clienti per Euro 6

Personale conto nota spese per Euro 359

Debiti per biglietti sospesi per Euro 1.278

Debiti per abbonamenti per Euro 617

Debiti diversi per Euro 396

Debiti per incassi di Tessere Musei da riversare per Euro 1.701

Debiti verso il personale per retribuzioni per Euro 16.114

Debiti verso il personale per retribuzioni ed oneri differiti per Euro 20.335

Debiti per premi di risultato da liquidare per Euro 25.600

## Ratei e Risconti passivi

<b>Saldo al 31/12/2018</b>	<b>Saldo al 31/12/2017</b>	<b>Variazioni</b>
-	-	-
Non sussistono.		

## Scomposizione e variazioni dei ricavi

**Ricavi per quote associative**

<b>Saldo al 31/12/2018</b>	<b>Saldo al 31/12/2017</b>	<b>Variazioni</b>
357.000	365.500	(8.500)

**Ricavi per attività didattica**

<b>Saldo al 31/12/2018</b>	<b>Saldo al 31/12/2017</b>	<b>Variazioni</b>
93.917	75.526	18.391

**Ricavi da visitatori**

<b>Saldo al 31/12/2018</b>	<b>Saldo al 31/12/2017</b>	<b>Variazioni</b>
24.076	23.600	476

**Ricavi vendite bookshop**

<b>Saldo al 31/12/2018</b>	<b>Saldo al 31/12/2017</b>	<b>Variazioni</b>
6.001	6.171	170

**Ricavi diversi**

<b>Saldo al 31/12/2018</b>	<b>Saldo al 31/12/2017</b>	<b>Variazioni</b>
189.735	122.788	66.947

**Ricavi straordinari**

<b>Saldo al 31/12/2018</b>	<b>Saldo al 31/12/2017</b>	<b>Variazioni</b>
2.955	12.261	(9.306)

## Contributi

Tra i ricavi diversi sono esposti contributi per Euro 84.087 ed altri ricavi per Euro 105.648.

I contributi di cui Euro 84.087 si riferiscono per l'importo di Euro 55.000 per il contributo ricevuto da parte della Compagnia di San Paolo a sostegno delle attività dell'Associazione, per Euro 36.773 per rientro spese lavori straordinari Città di Torino, per Euro 52.494 dal rilascio del fondo rischi, per Euro 12.564 per affitto spazi, inserimento totem CONOU e rientri diversi e per euro 3.812 ricavi per eventi e manifestazioni.

## Conto Economico riclassificato

Per consentire una migliore comprensione della composizione delle voci di costo e di ricavo del conto economico si presenta qui di seguito una riclassificazione delle voci:

	2018	2017
<b>Ricavi (A)</b>		
Ricavi per quote associative	357.000	365.500
Ricavi per attività didattica	93.917	75.526
Ricavi da visitatori	24.076	23.600
Ricavi vendite bookshop	6.001	6.171
Ricavi diversi	189.735	122.788
Proventi straordinari	2.955	12.261
<b>Totale Ricavi</b>	<b><u>673.684</u></b>	<b><u>605.846</u></b>
<b>Costi (B)</b>		
Costi per il personale dipendente e interinale	342.633	302.401
Costi per servizi, leasing e manutenzioni	111.688	97.485
Lavori straordinari	36.773	-
Consulenze	16.903	15.924
Pubblicità e marketing	23.540	24.812
Materiale di consumo	17.229	16.503
Ammortamento beni materiali	16.903	15.652
Ammortamento beni immateriali	19.809	12.111
Accantonamento a fondi manutenzioni, investimenti e rischi	-	70.862
Imposte e tasse diverse	51.537	24.846
Variazioni delle rimanenze	(2.766)	(1.006)
Oneri straordinari	19.923	15.458
Arrotondamento	2	1
<b>Totale Costi</b>	<b><u>654.174</u></b>	<b><u>595.049</u></b>
<b>Differenza fra Ricavi e Costi (A-B)</b>	<b>19.510</b>	<b>10.797</b>
<b>Oneri finanziari netti (C)</b>	<b>(1.611)</b>	<b>(4.078)</b>
<b>Risultato prima delle Imposte (A-B+C)</b>	<b>17.899</b>	<b>6.719</b>
Imposte dell'Esercizio	(15.906)	(5.100)
<b>Risultato dell'Esercizio</b>	<b><u>1.993</u></b>	<b><u>1.619</u></b>

## Parti correlate

Si fa presente che l'Associazione A come Ambiente non ha avuto nel corso dell'Esercizio 2018 rapporti economici con parti correlate di cui debba essere data informativa nella presente Nota Integrativa.

## Compenso Amministratori

I membri del Consiglio Direttivo e il Revisore Legale non percepiscono alcun compenso.

## Destinazione del Risultato dell'Esercizio

Il Consiglio Direttivo propone di approvare il Bilancio così come presentato e di destinare il risultato positivo della gestione ad incremento della Riserva Disponibile.

Per il Consiglio Direttivo

Il Presidente

Agostino Re Rebaudengo

## RELAZIONE DEL REVISORE ALL'ASSEMBLEA DEGLI ASSOCIATI

All'Assemblea degli associati dell'Associazione A come Ambiente

### **Premessa**

Il Revisore Unico, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018, ha svolto sia le funzioni previste dagli artt. 2403 e ss. c.c. sia quelle previste dall'art. 2409-bis c.c.

La presente relazione contiene, nella sezione A), la "Relazione del Revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39" e nella sezione B) la "Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c."

### **A) Relazione del Revisore ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39**

#### **Relazione sul bilancio d'esercizio**

Il Revisore ha svolto la revisione legale del bilancio d'esercizio dell'Associazione A come Ambiente costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2018, dal conto economico e dalla nota integrativa.

#### *Responsabilità del presidente del Consiglio Direttivo per il bilancio d'esercizio*

Il Consiglio direttivo è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

#### *Responsabilità del Revisore*

È mia la responsabilità di esprimere un giudizio sul bilancio d'esercizio sulla base della revisione legale. Ho svolto la revisione legale in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) elaborati ai sensi dell'art. 11, del D.Lgs. n. 39/2010. Tali principi richiedono il rispetto di principi etici, nonché la pianificazione e lo svolgimento della revisione legale al fine di acquisire una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio non contenga errori significativi. La revisione legale comporta lo svolgimento di procedure volte ad acquisire elementi probativi a supporto degli importi e delle informazioni contenuti nel bilancio d'esercizio. Le procedure scelte dipendono dal giudizio professionale del revisore, inclusa la valutazione dei rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali. Nell'effettuare tali valutazioni del rischio, il Revisore considera il controllo interno relativo alla redazione del bilancio d'esercizio dell'impresa che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta al fine di definire procedure di revisione appropriate alle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'impresa. La revisione legale comprende altresì la valutazione dell'appropriatezza dei



principi contabili adottati, della ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, nonché la valutazione della rappresentazione del bilancio d'esercizio nel suo complesso.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio.

*Giudizio*

A mio giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria dell'Associazione A come Ambiente al 31 dicembre 2018, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

**Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari**

*Giudizio sulla coerenza della relazione del Consiglio Direttivo con il bilancio d'esercizio*

Ho svolto le procedure indicate nel principio di revisione (ISA Italia) n. 720B al fine di esprimere, come richiesto dalle norme di legge, un giudizio sulla coerenza della relazione, la cui responsabilità compete al Consiglio Direttivo dell'Associazione al 31 dicembre 2018. A mio giudizio la relazione del Consiglio Direttivo è coerente con il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018.

**Richiami di informativa**

Si richiama l'attenzione sulla seguente informazione: l'importo di euro 165.000 (di cui a richiamo di informativa riferito al bilancio 31/12/2017) è stato versato in data 4 febbraio 2019. Non è stato ancora incassato l'importo di euro 36.773,18 per lavori, sostenuti dal Museo per la sicurezza sull'immobile di proprietà della Città di Torino.

**B) Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.**

**B1) Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2403 e ss. c.c.**

*Conoscenza dell'associazione, valutazione dei rischi e rapporto sugli incarichi affidati*

Dato atto dell'ormai consolidata conoscenza che il Revisore dichiara di avere in merito alla società e per quanto concerne:

- i) la tipologia dell'attività svolta;
- ii) la sua struttura organizzativa e contabile;

tenendo anche conto delle dimensioni e delle problematiche dell'azienda, viene ribadito che la fase di "pianificazione" dell'attività di vigilanza - nella quale occorre valutare i rischi intrinseci e le criticità rispetto ai due parametri sopra citati - è stata attuata mediante il riscontro positivo rispetto a quanto



già conosciuto in base alle informazioni acquisite nel tempo. È stato, quindi, possibile confermare che:

- l'attività tipica svolta dalla associazione è coerente con quanto previsto all'oggetto sociale;
- l'assetto organizzativo e la dotazione delle strutture informatiche sono rimasti sostanzialmente invariati;
- le risorse umane costituenti la "forza lavoro" sono aumentate di una unità a tempo indeterminato e di nove unità a tempo determinato;
- quanto sopra constatato risulta indirettamente confermato dal confronto delle risultanze dei valori espressi nel conto economico per gli ultimi due esercizi, ovvero quello in esame (2018) e quello precedente (2017). È inoltre possibile rilevare come l'associazione abbia operato nel 2018 in termini confrontabili con l'esercizio precedente e, di conseguenza, i miei controlli si sono svolti su tali presupposti avendo verificato la sostanziale confrontabilità dei valori e dei risultati con quelli dell'esercizio precedente.

La presente relazione riassume, quindi, l'attività concernente all'informativa prevista dall'art. 2429, comma 2, c.c. e più precisamente su:

- i risultati dell'esercizio sociale;
- l'attività svolta nell'adempimento dei doveri previsti dalla norma;
- le osservazioni e le proposte in ordine al bilancio, con particolare riferimento all'eventuale utilizzo da parte dell'organo di amministrazione della deroga di cui all'art. 2423, comma 5, c.c.;
- l'eventuale ricevimento di denunce da parte dei soci di cui all'art. 2408 c.c.

Si resta, in ogni caso, a completa disposizione per approfondire ogni ulteriore aspetto in sede di dibattito assembleare. Le attività svolte hanno riguardato, sotto l'aspetto temporale, l'intero esercizio. Sono stati redatti appositi verbali debitamente sottoscritti.

#### *Attività svolta*

Durante le verifiche periodiche, il Revisore ha preso conoscenza dell'evoluzione dell'attività svolta dalla società, ponendo particolare attenzione alle problematiche di natura contingente al fine di individuarne l'impatto economico e finanziario sul risultato di esercizio e sulla struttura patrimoniale, nonché gli eventuali rischi come anche quelli derivanti da perdite su crediti, monitorati con periodicità costante. Si sono anche avuti confronti con gli studi professionali che assistono l'associazione in tema della tenuta della contabilità, dell'assistenza fiscale e giuslavoristica su temi di natura tecnica e specifica: i riscontri hanno fornito esito positivo.

Il Revisore ha periodicamente valutato l'adeguatezza della struttura organizzativa e funzionale dell'impresa e delle sue eventuali mutazioni rispetto alle esigenze minime postulate dall'andamento della gestione.

I rapporti con le persone operanti nella citata struttura - direttore, altri dipendenti e consulenti esterni - si sono ispirati alla reciproca collaborazione nel rispetto dei ruoli a ciascuno affidati, avendo chiarito quelli del revisore.



Per tutta la durata dell'esercizio si è potuto riscontrare che:

- lo studio professionale incaricato della consulenza fiscale e bilancistica non è mutato rispetto all'anno precedente mentre lo studio incaricato dell'assistenza giuslavoristica per l'anno 2018 è variato rispetto all'anno precedente
- stante la relativa semplicità dell'organigramma direzionale, le informazioni richieste dall'art. 2381, comma 5, c.c., sono state fornite dal Consiglio direttivo e dal direttore con periodicità anche superiore al minimo fissato di sei mesi e ciò sia in occasione delle riunioni programmate, sia in occasione di accessi del Revisore presso la sede dell'associazione e anche tramite i contatti/flussi informativi telefonici e informatici.

In conclusione, per quanto è stato possibile riscontrare durante l'attività svolta nell'esercizio, si può affermare che:

- le decisioni assunte dagli associati e dal Consiglio Direttivo sono state conformi alla legge e allo statuto sociale e non sono state palesemente imprudenti o tali da compromettere definitivamente l'integrità del patrimonio sociale;
- sono state acquisite le informazioni sufficienti relative al generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo, per dimensioni o caratteristiche, effettuate dall'associazione;
- le operazioni poste in essere sono state anch'esse conformi alla legge e allo statuto sociale e non in potenziale contrasto con le delibere assunte dall'assemblea degli associati o tali da compromettere l'integrità del patrimonio dell'associazione;
- non si pongono specifiche osservazioni in merito all'adeguatezza dell'assetto organizzativo dell'associazione;
- nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi ulteriori fatti significativi tali da richiederne la segnalazione nella presente relazione;
- non si è dovuto intervenire per omissioni dell'organo di amministrazione ai sensi dell'art. 2406 c.c.;
- non sono state ricevute denunce ai sensi dell'art. 2408 c.c.;
- non sono state fatte denunce ai sensi dell'art. 2409, comma 7, c.c.;
- nel corso dell'esercizio il Revisore non ha rilasciato pareri previsti dalla legge.

## **B2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio**

Il progetto di bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018 è stato approvato dall'organo di amministrazione e risulta costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla nota integrativa.

Inoltre:

- l'organo di amministrazione ha, altresì, predisposto la relazione sulla gestione di cui all'art. 2428 c.c.;



- tali documenti sono stati consegnati al Revisore in tempo utile affinché siano depositati presso la sede dell'associazione corredati dalla presente relazione, e ciò indipendentemente dal termine previsto dall'art. 2429, comma 1, c.c.

È stato, quindi, esaminato il progetto di bilancio, in merito al quale sono fornite ancora le seguenti ulteriori informazioni:

- è stata posta attenzione all'impostazione data al progetto di bilancio, sulla sua generale conformità alla legge per quello che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- è stata verificata l'osservanza delle norme di legge inerenti la predisposizione della relazione del consiglio direttivo e a tale riguardo non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- l'organo di amministrazione, nella redazione del bilancio, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 5, c.c.;
- è stata verificata la rispondenza del bilancio ai fatti e alle informazioni di cui si è avuta conoscenza a seguito dell'assolvimento dei doveri tipici del Revisore e a tale riguardo non vengono evidenziate ulteriori osservazioni;

*Risultato dell'esercizio sociale*

Il risultato netto accertato dall'organo di amministrazione relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018, come anche evidente dalla lettura del bilancio, risulta essere positivo per euro 1.993.

Il Revisore concorda con la proposta di rimettere all'assemblea le decisioni sulla destinazione del risultato d'esercizio fatta dal Consiglio Direttivo nella nota integrativa.

I risultati della revisione legale del bilancio sono contenuti nella sezione A della presente relazione.

**B3) Osservazioni e proposte in ordine all'approvazione del bilancio**

Considerando le risultanze dell'attività svolta il Revisore propone all'assemblea di approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018, così come redatto dal consiglio direttivo.

Torino, 11/04/2019

Il Revisore Unico

Gardi dott.ssa Margherita



